

五先堂文市榷酤

文獻

卷之二

父母之進士高弟未嘗無

暇以詩刻字于元、嘉、永、宣、成、化、

之、弘、正、元、識其世、稱而因之、

布、雜錄、佚、空、所、被、金、梓、去、而

其、素、人、主、相、手、錄、空、乃、因

其、士、之、廉、之、制、制、也、予、以、本、章、鑒、之、降、其

晉而還驛焉。是也。至于斯乎。今於寒

以真以全之。一筆奇麗異尋撫。

惟推林秋毫盡鉛銖可謂「綱」。

目古而茂。光景純諧。君子素綱。緋綺

而綸也。乃當之以素也。以門為布也。二為

之。以利和畫。還之民間。而中官

其機也。

卷之三
當事
忠貞
公

稅減、公私、補助、平商、

止糧、減為此夥散之民間、止差

數于金、以無于用權者、權氏之主、上權六

主榜、在大宋甚久、以至主裏財主散

也、所、昔用于文帝者、非目激權、稅者、搜

一著、而取盡其、會權之、神祐權

之、而則公自序中葉、之、是、得、而、財、散

則民東之善政接踵而至。民知既疎，即
遷數。

今物推之而以達職務，民望空空。
電取其達主又空甚。而主於老撫幼城
境相廻。兒童皆馬牛。今又見夫以政廢軍
寔平日發號甚以民心為權而人以不行為
而棄其情。以由權而會私。即以權論之。
則吾權民以亂為私。夫財以財也。

詩嘴也。當倣其形模，集其兩嘴乎。

惟烹既結其詩格，則因人之嘴舌，眼口之
散否，其猶武平之儲以多之，而子則莫之，亦如
子為散也。秦之音而雅而和，故被已之，不復傾
內於主，是乃善種矣。及後唐之主，失陷
國室，一汲援之，甚為善種矣。初遇秦以
青脂，終收秦之肺腑，為善種及乎哉？

下里袍李均之以門第美被士嘆曰子極矣
萬曆丁未長夏

賜進士出身中憲大夫雲南等處提刑按
察司副使眉山洪生羅銀頓首書

文市榷醣自序

予性極嗜學雖遺厭斷簡必窮其空
竟如饗餐謀食蹻跖黷貨口計心營
得而後曆然性苦善忘朝有得暮尋
失之譬之若遊百貨之市覩之愛之
未幾其主人持去不為吾有也於是
奮撲爲之手錄積三年成帙者二十

卷紛絲亂秀竟罷歸宿若賣販者入
大都之市罄貲而鬻所販幾何即有
所得也棘侯楮象無所用之技未成
而龜已窮矣因噬其集不顧無何為
南海游伯仲買舟同濟舟抵韶韶有
舟榷之稅例賣船先日至赴郡中踰
公稅明日長吏使幕官驗舟官以登舟

每貨復小稅之謂之私稅公稅稅縉
私稅稅貨稅畢縱賈艦甲乙行時幕
官以予舟無貨非所棘不得與所縱
中鱗二日兩見幕官挈所稅物騎駁
琛瓔寶綻金錫稅耕艤醯羸擔而歸
予伯仲嘆曰咄咄胥吏精於榷哉予
惄然悟曰是以為學矣夫榷之法

起於濂訓以木遏水之義截江而網
上者下者無得能飛渡也而幕官復
羈檢之續抽之取之法尚有盡於此
者乎民之取費一錢始賈一貨稅則
有入孔無出竇也商之取北走燕南
走粵僅博一富稅則橫絕其去而坐
待其來也夫學得無似稅品列可以

神拾博取可以精收然後覺向之肆
流覽也遊市而未販也既之勤手錄
也負貶而貰不盡其貨也今而後予
其改絃為稅哉是年自粵歸悉列所
親往籍立案而設榷開籠而登舟閣
筆而秤貨龍斷簡編之上左披右閱
稅而取之紀事者約而稅其概屬辭

者撮而稅其神若幕官坐浮筏間
領羣舟裸肱百貨當所欲而止既稅
之後種分其事纏繫其辭彙成篇帙
古人千技百慮鑄為一已之精神若
幕官稅而返積貨成擔綺縠者綺縠
琛瓈者琛瓈也就緒後展讀之一一
可識有翫之勞而無其亡去無錄之

苦而有其實得予之學深於稅矣或
曰權酷嗜利之醜行子之集顧甘之
乎予應之曰嗜利敗名嗜學成德其
所嗜同所以嗜則異故濂武有權酷
孔孟亦有權酷孔孟用之于道則理
窮而德富藻武用之於利則民窮而
國傾是故紂之窮日無以別于堯蹟

之孳孳無以別于舜而用處各異人品遠分故君子之於學有好癖無貪名多取之而不為曇者也獨予集是書以獫祭之術求鳬續之功如幕官之集貨攬之市上非取之宮中獎容有牽引未盡合比顚未盡當者子即是而訾我曰子之稅若百貨之肆燿

燦焜耀竅無真繁顛有強同答人所謂無索之錢不貫之珠也則我有視心任罰於子爾編成以眡昆季咸首可之且曰子自見權酤而喻於是集願毋忘此義請遂名其集為文市權酤予曰善甚因述其所著之顛末記諸帙端

萬曆甲辰中秋日

楚人袁子讓仔肩甫書

五先堂文市榷酤卷之一

目錄

君道篇

重勢篇

君鑒篇

信人篇

獨任篇

泰交篇

竊權篇

儆戒篇

論覽篇

尚嚴篇

聽諫篇

謹微篇

否塞篇

行賞篇

法令篇

好逸篇

天變篇

預防篇

守法篇

論治篇

德量篇

論功篇

嘉言篇

用信篇

自新篇

褐淺篇

酷吏篇

執法篇

卷之三

五先堂文市榷飴卷之

楚郴後學

袁子讓子肩父著

兄 袁子謙虛受父

弟

袁子訓經翼父全校

男

伯瓛

仲璿

全錄

君道篇

君猶水也。水之性一耳。方員曲折。湛于所遇而形易矣。青黃赤白。湛于所受。而色易矣。碎濶淙射。湛于所閱。而聲易矣。洄洑激咨。湛于

所容而憇易矣。誠淡芳薦湛于所染而味易矣。凡此五易非水性也。所湛然也。使君失其道。其湛豈但五易哉。是故有道之君不受易于湛。大圓在上。大矩在下。法而殺之。以有天下。堯無膠漆之約。而道行。舜無置錐之地。而民結。有其道也。故取天下者。非負其土地。而從之之謂也。道足一人而已。其人苟一。則其土地且奚去我而他適哉。周之取殷也。拾遺于廷。使殷不遺于朝。則周不敢取。秋毫于竟。况易位也。故王者樂其所以王。亡者亦樂其

所以亡王者。以理義爲耆。亡者亦以暴慢爲耆。君有道不道。治亦迥異。治亂之不相蒙。又何怪焉。是以唐宗集文字。而鄧士陰以爲在德政不在文章。孝宗習弩射。而陳俊卿以爲在得人。不在馳騁文宗。誇浣衣。而柳公權言。君道多端。不在節儉。夫文章威武。節儉皆美德也。而皆不足以盡君道。君道可一端而槩耶。故山虛雲生。谷虛泉出。有所受也。謀過群臣。楚莊以爲憂。魏武以爲喜。憂喜分而盈虛判。是襟度貴虛也。人莫鑑于流水。而鑑于止。

水定故也。伐吳之利舉朝不可。伐晉之害舉朝亦不可。是非毫釐成敗。霄壤是鑑別貴明也。莫耶弗斷無異鈔刀爾。六國之封止于借箸。澶淵之役。決于渡河。是施行貴斷也。太陽惟煦。葵藿始傾之往復間難。乃得盡封禪之失。按轡舒徐。乃得畢十事之說。是御下貴和也。千諾不如一諤。故虞舜聖帝而戒以丹朱。漢高明君而擬以桀紂。是翫直貴容也。狐裘不止一腋。故長安之都定于挽輶。城濮之捷聽及輿人。是延納貴廣也。合此以爲君庶幾。

進于道乎。然而君道有本。一心實貫之。心固人主之主也。世主能不蝕其心者。如唐宗之觀史夜分。宋宗之至申釋卷。可稱敏學。魏祖之據鞍講道。憲宗之盛暑論政。可稱勤治。孝宗敬天作圖。宣宗法祖書政。可稱澡修。仁宗著戒石之銘。理宗飭庶刑之箴。可稱勵下。宋祖以身當霖雨。真宗以憂退彗星。可稱警灾。宣宗讀金鏡錄而首任賢。太宗因弓失而詢疾苦。可稱善悟。雖未全于君。亦各中于道者。更進而求之。十堯九舜。曷足云乎。

君道篇尾

重勢篇

大哉勢重乎。味不以口斷而決于宰。則厨人輕君重宰矣。音不以耳斷而決于胥。則瞽工輕君重胥矣。人君不親視聽而制斷在下。託食于國者也。天下之勢兩則角持。角持者。並爲輕重。三則鷗立。鷗立者。迭爲輕重。四五六七則齒列。齒列者。倏輕倏重。故御勢者。必使之。一則如磐石。自爲輕重。今夫虎豹之出。不同威矣。鼠萬金之家。不同資監門。君而可同權于臣乎。馬非筋力。不致遠。豹失爪牙。而

人能制之。權者。人主之筋力。而制衆之爪牙。
也。龍之神。在淵。虎之威。在山。使龍不淵而陸。
虎不山而押。則神威不在龍虎。而在童子之
尺劙。勢者。人主之山淵也。勢重在妻。則有驪
姬之難。勢重在子。則有主父之禍。妻子尚然。
而况其他乎。故推鍛平不夷者也。榜檠矯不
直者也。人主有椎鍛榜檠。曰在三尺之法。淖
齒用齊。擢滑王之筋。李兌用趙。餓武靈于死。
二君失其椎鍛榜檠者也。是故權假于荀喜。
則遂衛獻。復衛獻。不若奕棋。權假于董卓。則

廢漢主立陳留不啻棄梗權假于桓溫則廢帝奕迎東海易于折枝又何慘臧紇據防以請魯林父挈戚以叛衛哉然後知兌弓垂矢王者以行其權狂夫以濟其惡時雨膏露梧樞以養其柯條荆棘以養其芒刺不可不慎也故君子行終日不離輜重邦者君之輜重也君離輜重則重在臣矣忽而不治則三晉之分侯制而不能則王敦之逼主緩而收之則晚唐之藩鎮急而取之則逐魯之三家故造父擅轡策之制而馬卒然馳者威分于出

彘也。王子于期擅芻水之利而馬倏然敗者。
德分于圃池也。宋之子罕其出彘乎。齊之田
常其圃池乎。齊景宋公之馬其以此敗乎。故
曰。魚不可脫淵。叢不可借神。于將不可以倒
持利器不可以示人。

重勢篇尾

君鑒

戎人生長乎戎。不教而戎言。楚人生長乎楚。不教而楚言。或楚人長乎戎。而戎人長乎楚。則楚人戎言。戎人楚言矣。吾未知亡主之不可爲賢王也。其所生長不同耳。亡主生于物欲。長于讒惑。愈浸愈極。是以坐失天下之計。夫人犯兕虎。則爪角害之。嗜欲百種。皆爪角也。人出疆塞。則夷狄虜之。近習之賊。皆夷狄也。生長于此。則淺之辟遠聖制。大之警醜先王。魚肉生民。則不仁過順涿。排訾舊典。則肆

霍似滄池。納小忠而忘大忠。則飲穀陽之酒。
顧細利而失大計。則受齧棘之寄。行僻而侮
人。則爲黎丘之蒐。無德而好音。則爲清角之
聽。沈湎以敗國。則爲醉亡之案。棄德而惜險。
則爲長江天塹之恃。恃人則爲韓之望。楚援
忽人。則爲曹之觀。騎脅其究可勝言哉。是故
僖宗以遊嬉見迫。昭宗以幸營受禍。徽宗以
娛太平而亡周。天元以無顧憚而滅齊。後主
以饑人自敵而斃。嗚呼。使昏君自知其不肖。
寧復蚩然作昏德耶。梁元之將降在君賦上

叔寶之將亡。杜曰。王氣在此。王莽之將執。杜
曰。天生德于予。青衣行酒者。安平阿公之封。
執戟持蓋者。其長安天子之笑。拘五國城者。
受昏德重昏之號。梁武旣破。不悔其用朱异。
而以得失自我爲解。壽陽之失齊王。不以爲
憂。而以作小龜茲爲喜。衛靈藩于橐臯。恬不
求免。而以學吳音爲娛。劉禪授國晉武。其不
思蜀。而以此間爲樂。語曰。溺人必笑。是不足
惜也。至于晉懷考經籍。論庶務。傳宣以爲眞
皇帝。德宗初政。淄青諸鎮。投兵相顧。以爲明

主文宗始政。毅然可觀。哲宗元祐。庶幾紹聖。
而卒皆不免于亂。何有終之難也。吾謂昏德
多端。出于驕者爲甚。蓋警則畏。畏則明。驕則
恃。恃則昏。故晉平樂莫違。而師曠以琴撞。魏
武自賢。而國事日非也。君子宜鑑之矣。

君鑒篇尾

信人篇

人生之用天下。任之于已。則天下皆爲君用。決之左右。則天下皆爲左右用。夫士適君。非所以事左右也。適左右。非所以事君也。一士之身。安能三適哉。故不決于我。而聽人。則爲桓公之擾索官。不審其言。而伏人。則爲韓宣之患驪馬。晏子之治東阿也。池魚歸于貧民。而景公數池魚。入于權門。而景公賀。故願乞骸而歸。西門豹之治鄴也。爲君治而奪。爲左右治而爭。故納壘而去。魯冉之見中山君也。

三說而不聽。遺左右五十金而用。故出不反。
舍以人之言。而遺我亦以人之言。而罪我。列
子所以却子陽也。以一人之欺。而召臣。以一
人之毀。而棄臣。季布所以窺高祖也。昔延陵
卓子乘蒼龍。前有錯。後有發。進則引之。退則
策之。馬逸而卓子怒。造父泣曰。策以進也。而
錯在前。引以退也。而發在後。今人主以其潔
也。進之。以不遍。左右也。退之。以其公正。譽之。
以其不能從也。廢之。民懼中立。而不知所由。
造父所以泣也。是以有道之主必躬自舉任。

毋爲人所鬻。躬自綜理。毋爲下所欺。夫魏敬宗親覽勤政。而爾朱榮不悅。靜帝好說善射。而高澄深忌。二人者不可不察也。夫牛蚊撓其膚。必皺耳以揮之。鼷鼠食其角。則不知痛。彼其口甘。雖徹骨而不知也。朝廷之寇。鼷鼠也。食君之角者也。故荆平之左右。二亡其半。魯君之廷。莫衆而迷。曠夏聽于妹喜。而東方之日啟。昏齊悅于梁丘據。而夜半之飲酣。州侯以權勢挾左右。而衆口賢州。薛公以威福示學子。而二學皆薛。監牛以佩環。殺壬以擊

鍾殺丙而叔孫墮其計。妾余以傷身棄妻。以
碎衣誅甲。而黃歇入其術。丁謂司政則。爰準
出貶。而上不知。陳自強當朝。則金人講和。而
不得達。楊國忠據勢。則全軍皆沒。而以捷聞。
昔人言謝太傅之言。所惡成瘡癬。所愛生羽
毛。子車氏之獵。愛殺其所同。而憎殺其所異。
誠然哉。此列精于高之貌。侍者以爲姣麗。而
窺井始知其惡。鄒忌之美。妻妾小臣。皆以爲
過徐公。而對鏡始知其不如也。

信人篇尾

獨任篇

人主樹人猶樹楊。今夫楊橫樹之生。倒樹之生。折樹之生。然使十人樹。一人拔。必無生楊矣。故樹人亦猶是也。夫君子之樹于人主。非有信愛之親。習故之澤也。勢卑處賤。無黨孤特。又不肯承旨。夫以疎遠與信愛爭。其數不勝。以新進與習故爭。其數不勝。以逆旨與伺好爭。其數不勝。以輕賤與貴重爭。其數不勝。以一口與一國爭。其數不勝。君子操五不勝之勢。以歲數而不得見。小人以五勝之資。而

旦暮獨說于前。樹未有十。拔不止。君子安得無退。而楊安得生哉。是故無因至前。則珠璧。按盼有人先道。則枯朽樹功。今士抱堯舜之術。懷龍比之忠。而無人爲之先容。是使君有按劍相盼。而臣不得同枯木朽株也。邪徑日開。賢路日塞。唐用李訓。而粥宦漢開西邸。以賣官。宰相受視疾之賂。而公乘登。使者得仇家之金。而廉頗老。張綱見惡。則陷之廣陵之賊穴。汲黯見忌。則出之淮陽之外郡。羊祜不結權貴。則難免于勦紈之傾。劉蕡策詆宦

官則不入于馮宿之構用士如此。公論安在哉。是以德宗任猜忌而自親選用宣宗欲躬除刺史以占賢否。韓昭塞私門。寧不用申子之求。明帝重卽官。寧不庀館陶之請。裴垍爲相。而故人不得請判司。劉珙在選曹。而奸吏不得藏巧術。令狐綯私其故舊。而唐宗面責呂夷簡用非人。而仲淹以百官圖進。誠慎之也。不然用人大政。人主不能持。正人不能謀。而使群小行其志。令天下士。賢如鉅。而尤費金錢。才如辱。而尤用玉璧。豈國家之福哉。昔

秦不聽拘議。用戎人由余而霸中國。齊不信左右。用越人蒙而彊威宣。兩國之君皆獨攬而竟得其效。此蘇秦相燕。燕人惡之。而王食以駢騾。自圭顯于中山。中山人譖之。而文侯賜夜光之璧。噫。此足以消讒阻者之口矣。

獨任篇尾

秦文

晉平公問叔向曰。齊桓之伯。誰之力歟。曰。管仲善割制。胥無善削縫。隰朋善純縵。衣成而君服之。臣之力也。師曠伏瑟而笑曰。非也。臣者庖宰也。和而進之。君弗食。莫強也。君猶壞地。臣猶草木。非壞地。草木惡生。君之力也。君子曰。二子之說皆偏也。有君而無臣。即以堯不得有鰥。武不得十亂。不能治也。有臣而無君。即以僖負羈。在曹宮之奇在虞。不能扶也。故君臣相得。其道乃章。秦用戎人余而伯齊。

用穀人衆而強。漢與水相投而孤窮定鼎。晉
上下輯睦而權翼懾威。誼顧不相湏歟。光武
不陞戟見客而馬援感之。以爲眞帝王。世民
不疑降將而敬德感之。以破世充中山之攻。
惟文侯之不視盈篋而後能奏其成。史起之
引漳。惟襄王之獨任有決。乃能成其斷。衛懿
昏主爾。臨難弃甯。莊子矢石。祁子決而衛卒
不失守。符堅亂國爾。一見王猛。合如舊知。故
能成伯業。劉裕篡人爾。任劉穆之委以心腹。
故能弘治理。自古及今。未有上下不相得而

成者也。是以光武令諸將去兵印。使不陷吏
過。宋祖以杯酒釋兵權。使不生嫌忌。仁宗出
狄青于外。使得全始終。孝宗倚張浚爲長城。
太祖以趙普爲鴻耳。光武視賈復之疾而恤
其未生之孤。真宗愛楊勵之清。而成臨喪之
哭。上林人劾馮異。而世祖詔其勿懼。房玄齡
遭微謹。而太宗載以還宮。古君臣類如此也。
昔景公畋于署梁。晏子諫之。公曰。寡人之有
子。牛子游申田吾子。尤心之有肢。故得佚焉。
由是觀之。君者心也。臣者四肢也。明于心肢

之義。康哉之頌。可坐而聽矣。

泰交篇尾

竊權篇

今夫田連成竅。善琴者也。然而連鼓上竅。操下。則不能成曲。王良造父。善御者也。然而良與臣共國。而欲調弦守轍。雖堯舜能乎哉。故共治之國。群臣廢法而行私重。數至能人之門。不一至主之廷。百慮私家之便。不一圖主之國。故曰亡國之廷無人焉。屬類雖多。非爲君者也。季孫之擅魯人。寧負公門。而不敢負私室。王氏之專漢人。能忤天子。而不敢忤權。

臣綦母珍之寵齊人寧拒至尊敕而不敢違
舍人靖郭君之相齊也與故人父語則故人
富懷左右刷則左右重勢之所在父語懷刷
皆資也子之之于燕也王有重任之心而蘇
代勸之授政王有讓國之心而潘壽闢爲之
收璽勢之所重則諸侯之使皆私門之黨也
岩穴之士皆相府之舍人也主父偃幸而大
臣賂遺千金董賢幸而丞相下車伏謁王莽
專權而上頌功德四十餘萬竇憲爲將軍而
刺史守令皆由其門韓侂胄專權而宰執

從臺諫藩閫皆出其廉可勝道哉。雖然。權不可借。借權自見。情始愛憎之徵見。則竊權者乘之以逞所適。玩好之貞見。則竊權者因之以中所好。若是者。棠谿公之漏卮也。故人主。毋使左右爲滑鼠。而據人主之社。毋使大臣爲猛狗。而咀莊氏之酷。毋使伺睡有漁人。而致頷珠之竊。夫驅鷹犬而赴林楓。曰我非獵也。莫若釋鷹大不驅也。操網罟以入江湖。曰我非漁也。莫若釋網罟不操也。故人主使人知其鷹犬網罟。則主道不神。秦王之欲將犀

首也。樗里子從道穴得其語。而倡言以起君
惑。齊威之將立夫人也。薛公獻玉珥以探其
愛。而援立以爲已功。故韓昭侯終身獨寢。慮
漏言于妻妾也。孔光不對溫室之木。恐泄言
于左右也。故曰。君見其欲。則臣將自雕琢。君
見其意。則臣將自表異。故去好去惡。臣乃見
素。答張安世之執政也。議決則移病。詔下則
驚問。使朝中莫知其與聞。以避權。噫。使世皆
若人。則勢重。豈至下移哉。

儆戒篇

天下之事。常善于儆而敗于忽。成于戒而失于驕。趙下兩城。襄子臨食而憂。吳兵入鄰。李文抱以爲慮。晉穀楚三日。而范文憂天命之不常。晉納鄭樂之獻。而魏絳有思終之戒。三強服而士匄請什楚以爲外懼。晉陽安而尹鐸增戰壘以儆君心。宋朝治而李沆奏灾異以告艱難。此其所操者何心也。管仲之告齊桓曰。願君無忘射鈞。臣無忘檻車。馮異之告光武曰。願陛下勿忘河北。臣無忘巾車。賢臣

之迪其君安不忘危如此故曰殷之鳴陳于周之庭其社蓋干周之屏其干戚之音克于周之游所以爲戒也粵稽桀紂之世酒池可以泛舟糟丘可以望遠豈貧于財者俄而功不能自存威不能自守天下之人倜然舉去桀紂而奔湯武夫桀紂何失而湯武何得也反聖王之德循桀君之行則桀紂之過也故人君宜酬萬民不酬萬民則民不願戴所不願戴危莫甚焉故人主席天下之承平甚不可輕天下也紂曰有天命是何能爲而亡其

國二世曰。關東盜無能爲。而沈其宗。陳桓公
曰。鄭何能爲。而惡自及。蓋勝敗遞生。倚勝是
以敗也。塞上老翁之馬。禍福相乘。宋人白犢
之牛。吉凶相倚。弛爲禍胎。傲爲福基。理固然
矣。齊有仲孫之難。而獲桓公。至今賴之。晉有
里邳之難。而得文公。是以爲盟主。履癸克有
緝。以喪其國。辛受克東夷。以隕其身。衛無難
而入于狄。邢無事而滅于衛。楚縣陳城。蔡以
速其死。故難不必盡失。而福未必盡得也。明
王知此。無所不敵。無所不備。臣鄰而恐有夷

戎之伏。几席而恐有刀劍之臨。是故羅之得鳥。僅一目。不設一目之羅。以待鳥甲之備矢。僅一札。不爲一札之甲。以備矢爲戒。方中綢戶未雨。雖有非常之變。我所以備之者素矣。

儆戒篇尾

論寬篇

上有賞罰。賞者愛之徵也。罰者惡之表也。夫
人君動必乘人。一喜則冠冕塞路。一怒則死
以國量。不可以輕用其國也。是以古之明君
必慎于用刑。鞠必三刺。成必三又。誠謂教化
所恃以治。刑罰所以助治。廢所恃。而獨立其
所助。非所以致太平也。故曰威命不可以得
士。刑罰不可以慈民。以威得士。猶以弧招鳥
也。以刑慈民。猶以鞭狎犬也。雖使禹布五教。
咎繇作士。后夔改絃。政不行焉。是以宋琪入

相而太宗有慎刑之命。神宗煩刑而呂公著
有于公之歛。李吉甫請尚刑而權德輿乞以
寬治。封德彝請任法而魏徵欲行仁義。秦熾
霄焰而沛公入關。約法三章隋密禁網而李
淵入長安。約法十二條王莽苛于政而光武
易以仁。丕叡用嚴酷而司馬懿利用惠。彼數
君子者寧難一逞其怒誠見明主之法揆也。
治揆非治所揆也。治所揆是治死人也。刑盜
非治所刑也。治所刑是治胥靡也。故曰重一
奸之罪而止竟內之邪。所貴于法貴其禁罪

之所由生也。故法之生也。以輔義重輔棄。是貴冠履忘首足也。古之用寬者。若文帝除肉刑。景帝減笞。皆張釋之無寃民于定國。無苛政。徐有功有平恕之尚。李日知有寬恤之恩。皆得法之意。君子往往重之。是以西伯請解炮烙。仲尼贊其仁。王賀所活萬人。說者昌其後。趙普不妄刑。而見奇于宋祖。路溫舒上緩刑書。而見納于漢宣。同此好生之心也。后世有其心者。若魏世祖有殺戮而往往復悔。宋太祖每決事。而怏怏不樂。子皇斷明危足。

而戚戚動容。有其心不自蔽者。如周敦頤。不媚王達。以殺南安之囚。沈畸蕭服。不附蔡京。以戮無驗之罪。李素立。不順君。以戮不至死之人。戴胄不徇主。以亂應流之法。有其心而欲以風人者。如晉不烹據鑊之被瞻。以厲忠郊獻。子不戮代忠之逢迎父。以示勸。陳太尉不署收党人之令。以害人望。史弼不以詔舉鈞黨。而陷賢良。此霍煥中之春風。濕薪中之琴瑟。即不能及德化之意。可謂得天地之德厚者矣。

論寬篇尾

尚嚴篇

后世律令煩苛。文書盈于几閣。尚法者皆曰。法重者得人情。禁輕者失事實。奉法者皆曰。深者獲功名。平者多後患。相與煩密爲治。而不知奸民借以因緣。所欲活則傳生議。所欲陷則干死比。是故上以法制示其民。民亦緣法制而欺其上。夫孰知智巧之爲術。楊接摺也。法度之爲桎梏。鑿枘也。刑憲之爲亂賊。鳴失也。禁奸奸之本也。制民害民之始也。故暴主每伏亂于治。藏迹于德。故秦以令嚴棄灰。

而亡。吳以法櫟刀梯而執。宋刑以不平致蝗。
而寇準直諫。隋法以一錢棄市。而百姓劫奏。
景公密于刑。而晏子有踊貴之喻。鄭伯鑄刑
書。而叔向慮獄訟之繁。楚子圍殺爲掩之賢。
而申無宇以爲不祥。張仲宣以大夫杖蹠。而
蘇頌以爲失體。法何樂于過嚴哉。驕君酷吏。
日肆其毒。三良不宜死而死。百里非罪而罪。
東歸見阻。而韓生烹。榮陽不下。而周苛鎩。叔
魚受雍子之女。而晉屈邢侯。張浚信王庶之
間。而宋寃曲端。顏異以反脅誅。梁竦以無罪

死其極慘者紂作桔彫柱。煽酷炮烙。觀孕婦化而剖比干心。刑鬼侯女。而斲涉者脛。晉靈從上彈人。而觀其避丸。殺熊頤之宰。而令婦載過。武后爲定百脈。突厥吼求破家。反是實之枷。漢主銀作燒煮。剥剔刀山劍樹之法。皆世所難堪。古所希見。昔人言則天之世。官爲鬼朴。秦王生之臣。保日如年。噫可畏哉。彼且以鞭撻海內。亡不如意。我有四封。民將何之。然酒未及濡脣。食未及下咽。而民心一去。河一次不可復壅。魚爛不可復全。有立而見其仆。

爾語曰。爲政如張琴瑟。大弦急則小弦折。言爲政宜寬也。雖然。琴瑟貴調急之。則幾于折。緩之則不成方。則嚴有未可盡廢者。昔游吉不諳子產之教。而崔寗之盜愈多。魯哀不用賞罰之令。而積澤之火不滅。光武不尚嚴刑。而梁統以爲易犯。向戌不問華臣。而君子以爲失刑。爲治者不可無用寬之政。亦豈可使有過寬之名哉。諸葛之治蜀。以肅易璋之弛。唐宗之棕核。以嚴振前代之弱。蓋亦正偏救失之權。用寬者所當酌也。

尚嚴篇尾

聽諫篇

天下多魏武之君。說以女商之四書。太弢則不啓齒。說以徐無鬼之狗馬。則大悅而笑。何用聽之謬乎。荆文受襟申之笞。而放丹之姬。殺茹夷之狗。折宛路之繒。不數年而兼國三十九。是善聽者。所以壽國也。夫使虞聽宮之奇。吳聽伍子胥。國雖至今存可矣。今有叢人壽者。莫不聽之。壽國有道。而君不聽。何哉。扁鵲之治病也。以刀刺骨。聖人之救危國也。以忠拂耳。刺骨故小痛在體。而長利在身。拂耳

故小逆在心。而久福在國。故愈病之人。以利刺骨。猛毅之君。以福拂耳。堯有求諫之鼓。舜有排謗之木。禹有聞事之鞭。湯有司諫之士。武有戒慎之韁。自是以後。諫議大夫起于漢。補闕拾遺起于唐。司諫正言起于宋。皆有古人之意。其間求諫之君。有詔上書不得言聖者。有從白去副封。防壅蔽者。有諭執政盡言者。有謂貞臣不可離左右者。有從請召還諫臣者。有粘人臣諫書于壁者。有屈意從諫。而焚盈以讀者。蓋稔知言益人。國不可不聽也。

魏相請便宜章奏。令自四方災變。李沆時陳利弊。使知四方艱難。呂公著請從諫。而以唐太祖神宗程頤乞復坐講。而以經筵並宰相魏徵請以辭色假人。庶免召對失次。陸贊請以誠信御下。庶幾兩情相通。夫非使人主廣聽意哉。夫人生而美者。不與之鑑。不告則不知其美于人也。故目短于自見。則借鏡觀形。髮拙于自修。必假櫛束理。心闇于自照。則採言成行。昔南威西施之粧。鑑之所不及。在側者誨之。豈在側之容。美于威施哉。粧之巧拙。

其辨在人也。如有不自美者。人人効在側者之勤矣。

聽諫篇尾

謹微篇

巨防容蟻而漂邑殺人。突洩一燥而焚宮燒積。故白圭之行堤也。塞其穴。丈人之慎火也。塗其隙。是以白圭無水難。丈人無火患不然。綿綿不絕。蔓蔓柰何。毫釐不伐。將用斧柯。其究不可言也。幽王之寇。以索一唉陷。靡笄之敗。以失一唉生。吳楚之反。起于博局。田竇之難。由于戲諾。武城之敗。出于漚管之拘。曾定已氏之逆。兆于呂姜之髡。衛射鴻失見于皮冠。而衛獻有寢孫之禍。五梧出語于席上。而魯

哀起君臣之釁。登臺漏語于戎洲。而衛莊有
石圖之遜。其公無禮于駢脅。而重耳荀伐曹
之師。宮人無寵。而連稱肆惡。近侍不擇。而盧
蒲癸稱戈謀及婦人。而雍糾危弗代。瓜期而
至父亂。詔書偶遺。而逢萌反。風帆不泊。而王
渾卻。王姊不下車。而李良滅趙。許國不納李
全。一拜而露刃充庭。夫其始也。皆以爲無足
慮。而後至于不可測。可畏哉。臨江之麋。以狎
戲而殺于犬。黔中之驢。以恃技而死于虎。求
人之鼠。以安舊主之無禍。而捕于狸。是故謹

微之君子。意防慮如撥。口防言如遏。身防動如奪。行防過如割。毋謂事隱。大憂伏之。毋謂人不知。衆指摘之。夫升樓去梯之語。載之簡編。其乘試焉之言。傳之後世。此其幾可凜凜懼也。公孫弘之出。鄒長倩贈以芻一束。絲一襚。樸滿一枚。而戒之曰。芻至亂也。束之而後謹。絲至微也。積之而成襚。樸滿以積錢也。滿之則必樸。噫良有旨哉。語曰。蟬語噪。蛙語聒。犬搖尾。眷令步搖。君子觀于此。可以慎言動矣。

謹微篇尾

否塞篇

人主之患。在莫之應。故曰。一手獨拍。雖疾無聲。人主之患。在不得一。故曰。右手畫圓。左手畫方。兩不能成。故君若桴。臣若鼓。兩相得而成聲。君若車。臣若馬。兩相得而後行。是以明君無亡國之臣。忠臣無失身之畫。豈不休哉。若君疑其臣。下必不安其位。宣帝芒刺在背。而博陸危。宣宗毛髮洒浙。而德裕出。君有與鬼之疑。臣無瓦全之幸。甚非盛世所宜有也。後世信讒如醻。聞善若忌。使天下拱手以貌。

相承。君臣相視而不相知。爲偶人而已。天下之心。旣已去而悵悵焉。抱其空噐。以與群小俱。何爲也。夫聲一亡聽。物一亡文。味一亡臭。物一不講。天子棄善類。而與刺同。天奪之明。欲亡弊得乎。世趨愈下。交誼益惡。下爲草芥。上爲斧鉞。君有戮德。臣無安日。陰密之死。武安何罪于天。莫湏有之獄。武穆何負于國。以趙蓋韓楊爲一代之賢。而以小不韙誅。以徐傳謝桓爲顧命之劖。而相繼見戮。故有臣而無君。則文王囚。翼侯炙。鬼侯腊。梅侯醢。比干

剖。萇弘胞伯里乞。傳說粥孫子臘。吳起解司馬子期浮田明辜射。范雎折董安于死。他尚何言哉。蓋君非其君。臣失其主。是非舛賞罰謬。從違莫可知。當此之時。以清廉事上。而求安。若無規矩。而求方圓也。以守法不朋黨。而求進。是以足搔頂也。仕路如此。求無廢法行私。以適重人。是猶負千金之重。陷于不測之淵。而欲出矣。天地否隔。上下離心。君不股肱。臣誰心膂。故桓公載甯戚。而復訪于衛。士人所以失心。宋高任王鎮惡。而議于沈田。子豐

鄙所以失守。韓王信恐不釋高祖之疑。而以
馬邑降胡盧綰。恐爲高后所殘。而以臧衍之
說叛漢。樂毅不爲新君所重忌。而以田單之
間降。趙陳臣不爲叔寶所屠僇。而或謀向北
作河南公。或謀騎馬橫江截天下。後蓋上下
猜忌。故不能相保。一至于是。噫使王翦請美
田宅。而後得成伐楚之功。蕭何遣子買田。而
後不爲俎醢之續。良可慨也。

否塞篇尾

行賞篇

王鉞非私器也。王者以死遂生之教也。爵祿
非己物也。王者礪世摩鈍之權也。不觀之靡
乎。靡以食。蛩蛩巨虛之負。蛩蛩巨虛亦以
走易靡之耳。故功能者人臣之負也。而爵祿
者人主之耳也。錢若水曰。人臣因爵効忠者。
爲中人。若上臣則不以爵祿易操。夫天下上
士不數。而中人最多。則報功可緩哉。是以隋
文雖嗇于用財。而賞功則必無所吝。彼豈輕
賞哉。功固不可不報也。自古報功之典。如魏

絳有和戎之績而賞金石之樂。膝公有載惠元之功而賜比第之榮。張緩正苗劉之罪而錫玉帶之華。郭况有恢復之勞而積金穴之賞。是謂隆異數于其身。如宣帝錄十一人于麟閣。光武盡二十八將于雲臺。宋理圖二十四功臣于勛德。唐王紀三十六功臣于凌煙。金主圖二十一人于衍慶。是謂垂榮施于後世。未必非古今磨厲人心之一術也。故曰。賞當其功。則翟黃爲操契而乘軒。功浮于官。則昭卯爲羸賸而履矯。夫使功臣不得爲翟黃。

而爲昭卯。誰爲我用哉。故國家以毀爲刑。以譽爲賞。則賢者不居。賞罰是非。相與四繆。雖十黃帝不能理也。夫刑罪報功。所以康天下也。罰不貸貴。以示至正。賞不遺賤。以示無私。一辭疑。則不遂誅也。令不肖得改也。一功疑。則必弗倍。令愚民可勸也。故成季之助宣孟之忠。景公奪之田。而韓厥懷懼。晉文之反國。捐邊豆簾尊。後鴟黑朋胝。而咎犯夜哭。彭越之功。而醢欒布立祠。以泣其屈。韓信之功。而斬蒯生。就鴻以申其冤。王濬平東吳。而獲報。

甚薄。時論拊膺。彭寵伐鄆鄆。而一爵不酬。英
雄易志。楊巨源討朱晞。而一詔不及。識者寒
心。夫築社者。攜轍而置之。端冕而祀之。與之
勞而不共之享。非事也。以是酬功。謂天下何
矣。

行賞篇尾

法令篇

繩直而枉木斷。準夷而高科削。法之爲也廢。尺寸。王爾不能半中。庸匠守規矩。則萬無失矣。明主釋賢智之不能中。而執拙者之所萬不失。則守簡而民安。今有藏玉者。以噐藏玉。則安。日持而美之以示人。不礪。則缺矣。天下猶玉也。法猶噐也。今有駕舟者。以人御。則濟。使膠板爲舟。朽木爲楫。敗布爲帆。朽索爲維。而以偶人。衣文綉而駕之。遇風波。則歿矣。法猶舟也。持法者。猶舟人也。法未嘗立。雖以知。

者爲樂池客。而不能約道亂之軍。令不前定。
雖以辜磔爲麗水禁。而不能止竊金之輩。古
之行法者。若麻思之還冀。暮下符而關縣皆
被王猛何無畱令也。胥靡之逃。寧贖以左氏
之地。而求究其罪。衛嗣君何無曲令也。則法
立之故爾。故曰。法貴早用。如治竊羨之太先。
時防之。擗之于釜上。則晚矣。法貴慎用。如天
帝之威人。以不輕用爲神。使鬼神臨廷。猝人
則人將持梃逐之矣。法貴緩用。如牧羊者。操
長鞭而遠麾。則逐逐而行。苟步步而鞭之。

弛突散逸不可制矣。法貴佐德而用。如御馬者。閑之以轡。以策佐之。無轡用策。馬失道矣。故古之法簡。今之法煩。古之法若方書。論其大槩。而增減劑量以屬醫者。今之法若芻縷。既爲之大者。又爲之次者。又爲之小者。以求合天下之足。民豈堪之哉。雖然。主法在君。議法在臣。法度其可。則守而勿失。爲曹參之遵蕭何可也。法度其不可。則不必拘三年無改。若司馬光之告哲宗。可也。大宋之新法。苛刻煩密。出自不曉事之安石。而竟奉于獲息之。

王廣淵成于報使之李宏盛于傳法之韓絳，
裂于護法之惠卿。然此以邪翼邪，尤無足慘。
乃趙朴而亦曰任其自改。呂大防而亦曰請
調停。何也。

法令篇尾

好逸篇

嘗謂周易屯蒙未出險者也。訟師方履險者也。戒之宜矣。至若需之晏安。比之親附。亦有險焉。蓋危逆生之侶。安順死之徒也。自昔亡國之主。無不以逸樂致敗。穆天子之好遊也。造父爲御。离局爲右。至巨蒐升崑崙。觀黃帝舍。賓西王母。可謂樂矣。然不盈于德。而諧于樂。後世譏之。秦始之得意也。得璧而謀游徙。夢海神而射巨魚。然而東行動博浪之椎。徵行致蘭池之窘。幾不能以身免。隋帝之行樂。

也。西苑之中，鑿海爲山，剪花綴葉，遊龍舟而納獻食，然隋卒以亡。晉武羊車之遊，宮中挿柳而荒術遂開。孝武酒色之縱，終夜醉歌，而晉室大壞。陳后主荒淫之宣，玉樹花開，而竟投胥井，逸之爲害，顧不大哉？是以禹惡旨酒，周公作酒誥，衛武賦賓筵之詩，中宗引覆觴之戒。光武却千里馬之獻，而以駕鼓車，却百金之劍，而以賜騎士，非以如是之荒其德邪。故荆人鍼劍利而倡優拙，秦始知其有爲于天下。晉人奮鳴鷄而勤運甓，說者占其有造。

于中原符堅。履盛滿之地。王猛言末路之難持以致其規。齊景慕不死之樂。晏子即喪鳩季前逢伯蒲姑之代興。以節其願。羅氏致好文之戒。宋仁書無逸之篇。此皆有所儆而不敢暇豫者也。天下之禍。不生于逆而胚于順。行之壞也于貴。德之墮也于樂。故劍楯戈戟未必能敗敵。而金繒玉幣。每足以亡人之國。霜雪雨露。未必能生疾。而聲色遊畋。每足以喪人之軀。世主溺而不悟。亦獨何哉。

好逸篇尾

天變篇

昔齊宣王問弋于唐易。易曰在廩。王曰弋何必廩。曰鳥以數十目視人。人以二目視國。國人以萬目視人。主亦亦是矣。廩之道子加之弋。我加之國哉。後世驕逸之主。漫無儆省。天灾流行。人事變亂。尤瞢瞢而不知。闇廩之道。所以一敗而莫挽也。鄭國之蛇鬪。申繻方謂妖以人興。而東南之王氣。秦皇乃欲強以辛壓。瑯琊之銘。誰之功德。梁父之石。祇事浮誇。甚則有水

灾而鼓于杜者。有日食而不鼓于朝者。有遇旱而欲焚巫者。有苦旱托伐邢得師興而雨者。棄天如可忽。視變以爲常。楚王卜咎而詣天。武乙囊血以射帝。雖有良臣棄而不用。雖有嘉言。壅而不聽。是故獻卦象而請備國事。孟翊反以獲竄。因龍見而請答天變。李綱反以被貶。儆戒之道。固如是哉。是以明主聞灾而懼。遇變而警。成湯修政而止祥。穀文王厲治而寢。地震宋君對子韋三言。而熒惑之星退。楚莊不移。崇于股肱。而衆赤夾日之殃。

散太宗禳彗而身請爲牲宋真遇灾而詔求
直諫仁宗聞雷而露禱禁中理宗遇大廟火
而素服減膳符堅逢大侵而后宮去綺此皆
自敵之說也李迪請紓歛以荅蝗灾李固議
選尚書以止地坼劉達因星變而請毀党人
之碑牟子才因雷作而請禁元宵之侈流星
赤氣任伯雨謂應在金人火入輿鬼議者謂
孽在章惇京師大水徐清叟謂罪在過取雖
其應未必盡然而已得敵戒之意其視王安
石三不足畏之言楊棟蚩尤非灾之語不大

遷廷哉。雖然備之可也。媚之不可也。神降于
華。而號公奉社稷以聽命。內史過知其亡。社
妖于睢。宋襄用鄫子以釁成司馬子魚。料其
死。爰居止于東門。臧文仲率國人以祀。而孔
子議其愚。故子產不榮龍鬪。示無求于龍也。
晏平仲不禳慧星。言無益于德也。然則畏天
者。可以彌文爲修禳乎。

天變篇尾

預防篇

占曰。泰山之雷可以穿石。單極之綆可以斷
榦。水非石之鑽。索非木之鋸。漸使然也。禍梯
于微。怨起于小。墻之崩由于隙。劍之壞由于
堊。鴻毛極輕。積之沈舟。綈縗極薄。疊之折軸。
小之積也。故人之常情。性不過于所疑。而過
於所不疑。心莫失于所知。而失于所不知。足
莫廢于登山。而廢于其復垤。故苟兢于步。雖
險亦安。苟易其行。雖夷必躡。今有居家之人。
不謹塞鉸。而勞力于赭堊。暴風疾雨必壞人。

君不謹蕭牆之患。而固邊城于遠境。不去眉睫之禍。而外結隣國之交。飄風一旦起。外交不及至。金城不能守。故爲人主忠計者。無使燕王說魯人。無思越人濟溺子。毋忘履霜綢戶之戒。而爲補牢顧犬之謀。毋棄曲突徙薪之見。而任焦頭爛額之策。無忽韓媿君臣之弱。而易天下用肘足之時。昔扁鵲之見蔡桓也。疾在腠理。則請治。病在骨髓。則反走。夫事亦有腠理也。紂爲象箸。箕子泣曰。爲象箸必不土鉉。將玉杯。象箸玉杯。必不葵藿。將旄象

豹胎旄象豹胎必不衣短褐而食于黃屋之下。將錦衣瑤臺。予畏其卒故怖其始也。故天下大亂衆人皇皇而知者不憂。釁隙生于晏安知者得之寒心而衆人熟寐以卧。是故遠見之士必先而備之。小而圖之。李文靖先時而奏知艱難。徐福未形而請抑權勢。馮琴懼主驕而求鑒知伯。宓子却請父而棄歸齊地。此皆防微而杜漸者也。不然焦喉之渴切身而遙指海于萬里之外。滔天之水已及而始造舟于長洲之林。安能免夷父之殃脫馮夷

之患哉

預防篇尾

守法篇

上用目。則下飾觀。上用耳。則下飾聲。上用慮。則下煩辭。故人臣之浸其主也。如地形焉。積漸以往。使人主失端。東西易面。而不自知。故明主立司南以端朝夕。使人臣不得遊意于法之外。故曰。巧匠目意中繩。然必以規矩爲度。上智捷舉中事。然必以法爲比。自直之箭。自圓之木。百世皆無之。然而世皆乘車射禽者。櫟枯之法在也。阿房之巨靈光之巋。臨春結綺之麗。未必皆僅與班爲之。然而中度者。

規矩之法在也。鏡執明而無事。美惡辨焉。衡執正而無事。輕重分焉。搖鏡則不明。搖衡則不正。舜使吏治鴻水。先令有功。而舜斬之。禹朝諸侯于會稽。防風氏後至。而禹斬之。夫先令者殺。後令者僇。法固然也。夫設押非備。騶虞爲備。虎也。爲符非備。尾生使衆不相謾也。立法非備。曾史止盜跖也。今託天下于堯之法。則貞人不失分。奸人不僥倖。託千金于羿之矢。則伯夷不得取。而桀跖不得掇。是以治世之法。如朝露純樸不散。安國之法。如饑食

寒衣。不令而自然。下無怨結。上無煩言。旌旗
不亂于大澤。萬民不失命于寇戎。雄駿不創
壽于旗幢。豪傑不著名于圖書。將士不錄功
于盤盂。人主端服玉堂之中。而無瞑目切齒
之患。人臣垂拱金城之内。而無扼腕聚脣之
禍。人皆循法而治。望表而動。樂生于爲善。愛
身于爲非。智不得越法而肆謀。辨不得越法
而肆議。士不得倍法而有名。臣不得倍法而
有功。即盜跖皆化爲曾史也。語曰。奔車之上
無仲尼。覆舟之中無伯夷。使人人視法若覆

舟奔車也。則天下將家仲尼而戶伯夷矣。

守法篇尾

論治篇

天下器也。天子者。有所器者也。器與手不相習。則扞格而難操。故天下貴常用也。良馬固車。藏獲御之。則笑。王良御之。而日取千里。非巧拙異也。手習之故也。今以位爲車。以勢爲馬。以號令爲轡。以刑罰爲鞭策。以堯舜御之。則治。使桀紂御之。則亂。賢不肖遠矣。故賢主治民之王良也。王良之御。一曰習馬于素。故在治爲先事修備。一曰調馬于卒。故在治爲因時變通。一曰通馬以心。故在治爲出身加

民先事者。治之無名。使之無形。因亂而爲治。理之下也。譬之醫者。上醫視神。未有形而除之。故名不出于家。次醫治病。其在毫毛。名不出于門巷。鍼血脈。投藥石。名聞于諸侯。下醫也。因時者。辟之居屋。然時草昧。則度址構材。其道爲創。時承平。則封戶掃砌。其道爲守。時中葉。則完牆補漏。其道爲緝。時末路。則段棟易櫩。其道爲更。故能有備無患。出身加民者。事在四方。要在中央。聖人執要。四方來効。故魯哀問爲國。孔子曰。爲之堂上。楚王問爲國。

詹何曰。爲身。此君子爲致治之良御。而卒無敗車。逆馬之患也。後世人主。非治國之王良。以國爲恣睢。以善爲戲娛。故國敗而治失其御。彼其以天下嘗試。是醫者道聽途說之方也。天下敗而後圖。是備溺者毀室。徙薪之塞也。知立法而不知守。是鑄劍良而貯劍則缺也。失之此而取償於彼。是亡紡繙而援單繙也。居今而泥於古。是荆人水濫而循表也。在南而泥於北。是蠻夷服冕而欲騎射也。治亂以靈。是抱薪而救火也。責效於目前。是賤丈

夫服草石之潰也。出治小而望報大。是以鹵莽滅裂之耕耘。而望煩滋厭食之報也。有一於此。雖使堯舜當國。禹夔輔政。其能治哉。故曰。賈子善脈而不善方。董子善方而不善脈。古之爲治者。獨周公于齊魯。預知其後事。爲眞知脈。孟子於齊梁。傳治極其纖悉。爲眞知方。噫。安得若人而與之共治哉。

論治篇尾

德量篇

枳棘之生。數寸而抽枝。豫章之植。百尺而蒔柯。豈非質小者枝條密。而體大者節目疏乎。是以達者之懷。必混養而無涯。褊人之情。必刻覈而煩細。夫江湖之流。涇蕩漂穢。而人飲之者。量大故也。盆盂之水。鼠尾一曳。必棄之矣。聽九韶者。巴音不能入其耳。烹大牢者。荼蓼不能悅其口。其品別也。昔仲尼見人一善。忘其百非。鮑叔聞人一過。終身不忘。何孔之宏。而鮑之隘耶。古之有量者。如祁奚舉仇。舅

犯薦怨楚莊。眠絕縷之迹。秦瓜釋盜馬之辜。
華元容城卒之謳。梁就與楚瓜之灌。班超全
李邑之毀。夷簡任范仲之攻。丙吉釋吏于吐
茵。公權笑盃于羽化。蒙正不問名于簾內。定
國不復隙于獄中。皆德量也。其次則高進之
謗。求德不窮。彭門之毀。張平不計。求叔薄趙
槩。而槩猶解其獄。寇準毀王旦。而旦猶薦其
賢。戴聖毀何武。而武猶平其訟。成德不誣楚
材。而材猶寬其讞。曹叡爲相。而不問醉歌。衛
玠終身。而不見喜怒。孰非古今有容之士乎。

他如荆卿去國而避魯孟陳餘變名而受吏
笞。句踐茹胆以棲會稽淮陰出胯以屈里少。
雖非汚垢納量亦能隱忍成功。褊淺者而覩
此。有不爽然自失耶。昔齊氏寶筑爲棄。及其
聞棄。而後知太羹玄酒之貴也。邳人以扣盆
拊瓶之歌爲美。及其聞鼙鼓巨鍾。而後知盆
瓶之足羞也。故鴟出于樊。然後知天地之寬。
兔出于盆。然後知江湖之廣。蟻螟屯蚊眉之
中。則不知弭天之大鵬。鯢鰯游牛迹之水。則
不知橫海之巨鱗。沈濫出沙石之間。則不知

卷一
德量篇尾
王子

汪汪之千頃，此可以辨德量之大小矣。

論功篇

夫蠭似蛇。蠶似蠋。人見蛇則驚駭。見蠋則毛起。然而婦人拾蠶漁者握蠭。利之所在。則忘其所惡。皆爲孟賁。故吳起懸金而轍徙。魯君懸賞而火息。趙盾以桑下一餉。而解宮門之難。中山以壺中一殮。而得死士之衛。秦穆以飲盜之酒。而濟韓原之戰。趙簡以白驃之賜。而感士卒之心。袁絲不以侍兒斬從史。而出吳人之圍。魏顆不以亂命殉父妾。而獲老人之報。况爵祿之下。而無竭力盡能士哉。昔子

貢不受贖人之金。孔子曰。後必無贖人者。子
路受拯溺之牛。孔子曰。後必多拯溺者。蓋人
情有利則趨。失利則去。使人主賞當其功。則
人皆効子路之力。功失于賞。則人皆難子貢
之贖。可不慎哉。故敝袴之貯。韓侯以待有功。
豆粥麥飯之恩。光武不忍無報。誠重之也。然
天下有非常之功。有異事而同功之功。有無
功而有功之功。有不容不辨者。晉文用咎犯
敗楚。而先賞雍季。示萬世之利也。漢高以信
布得天下。而賞先蕭何。明發指之力也。趙襄

以孟談解晉陽而賞首高歛重君臣之義也。是非常之功也。秦獻公之襲國也。怨右主德。茵段而監突以爲僻。衛獻公之入國也。邑執羈。薄守社而桺莊以爲私。鄭厲之反國也。殺傅瑕。責原繁而原氏戒其以賞罰勸貳。此事異而功同之功也。晉文許勃鞮之見。以旌無貳。捨頭湏之怨。以安居者。漢高先雍齒之侯。以息偶語。封邢鄆之四千户。以慰趙子弟。此無功而有功之功也。若此者。事雖不同。意各重。是在操慶賞之權者。變而通之。總以爲

磨厲鼓舞之具爾。世主不厚有功，而予及所媚，予者不足重。而功臣往往解體。天下有事，誰與持之。此唐德授獻瓜者之官。而陸贊奏罷景公予歌者之田。而晏嬰請止也。噫，閩侯都尉之謠。鄙之爛羊。大將軍之告身。僅易一醉。漢唐之爵。若此。亦不足以勸矣。

論功篇尾

嘉言篇

今人以博黍與百金示童子。則取博黍矣。以和璧與百金示市人。則取和璧矣。以和璧與嘉言示君子。則取嘉言矣。蓋苟可以解急。則恢諧或捷于詩書。苟可以止寃。則巫嫗或痛于士師。夫戲如滑稽。誕如機杼。木可采也。而况于嘉言乎。昔魏文惡任座之諫。而李克歸之君仁。漢元惡廣德之抗。而張猛稱爲主聖。太宗不堪魏徵之拂。而長孫后以爲君明。皆以嘉言非盛世不聞也。是故楚莊以慮出臣。

鄰爲憂。晏子以泯午不盡言爲懼。臧仲奉孟氏之藥石而惡季孫之美疢。荆莊爵覓譖之犯佛。而辭申侯伯之持諛。齊威風直道之即墨。而烹賈譽之東阿。唐宗旌直言之孫伽。而薄倪首之裴寂。彼其所見自與衆人殊也。劉洎折棟之戒。唐宗咎以飛白。王昭素治養之要。宋祖書之几案。魏徵君子小人之論。太宗比爲韋弦。尹鐸居安慮危之戒。趙簡存之壘砦。漢祖銷旣刻之符。劉珙從下吏之說。夫非重嘉言意歟。後世之君。非惡陸贊而喜延齡。

則憚董允而愛黃皓外。苛士以搖醫內。賢已
于堯舜。宮中戲而節貼斥。城門開而言路閉。
君惡聞其過。臣莫効其忠。上掩耳而盜鍾。下
以水而沃石。噫。甘言如美。宿言如冰。忠臣之
言雖不甘。君聽之。其亦寒心矣。若誅諫者而
撫其心。能無嗜甘之疾乎。古昏主病國。率受
此癖。而後有作者。何曾不寤也。燕惠不用樂
閒。而栗子爲禽。光武不聽郭慧。而遠征致盜。
宋不用胡安國。而兆見于慧。惠伯不聽務人。
而既迫其身。虞公非假道之諫。而宗社化爲

外阜。仇由却赤章曼枝之說。而廟虞移于大鐘。至今惜之。大抵無道之主必自重而輕世。亡國之主必自賢而少人。故人主之患不在于自少。而在乎自多。使有知弗智。則不聞亡君矣。

嘉言篇尾

用信篇

人之湏信。充首之湏冠。足之湏履。首不加冠。是越類也。行不躡履。是夷民也。昔齊伐魯。取饑鴟曰。欲得柳下之言爲信。魯人愛鴟。而欲以贗者欺之。柳下曰。吾亦愛吾鴟。以此觀之。信者聖人之所愛也。行者見大樹。必解衣懸冠。倚劍而寢。樹非相知也。而安之。信故也。信則易知。天下皆任焉。昔小邾射。謂使季路要我。吾無用盟。楚人謂得黃金百斤。不如季布一諾。晉人謂得劉弘一紙書。賢于十部從事。

誠信之也。是以文王壘槁骨。不倍夢中之許。
武王甲子赴牧野。不食膠鬲之言。晉文寧不得邑。不失攻原之信。管仲寧歸地。不倍曹沫之盟。西河守不爽。飯友之約。魏文不讐虞人之期。箕鄭不失壺殮之守。士燮不緩陳兵之期。鄭楚之平。矯孔不許。以副口血之誓。吳越之構。趙襄遣使。以踐黃池之盟。誠重信也。下此則商君以徙木之術。信國中之令。吳起以徙轄之賜。信攻亭之役。勾踐以救火之賞。信伐吳之民。誠雖不由衷。而道亦能動衆。則信

之用大也。世道陵夷，欺詐日甚，而幽
烽繼徵不至，楚厲醉而擊鼓，復號不從，李悝
誅而警兩和，再舉不應，不信之敝，一至是哉。
是以勾踐之盟，宋失信，而魯國與戈，汶陽之
田晉貳盟，而行父後，議齊旌納樂倍約，晏平
仲知其必亡，楚人衷甲劫盟，伯州犁以爲棄
信，徐吾之戰違軟，而劉康預占其敗，澶淵之
會失約，而春秋不書其人，皆惡其不信也。噫
周鄭之質無幾，而取麥取禾，中男之例方定，
而且更且點鴻溝之約未分，而固陵之追即

至披髮之誓尤在而益州之旅遂興反覆一
至此哉此趙武不以楚之駕晉爲功而以楚
之失信爲耻也然又有執信而敗者如苻堅
信慕容而有五將之戮有恃信而過者如王
約縱囚而幸如期之至則又好信不好學
失之賊者也

用信篇尾

自新篇

衣垢不煎。對人尤有慚色。行垢不淬。對天豈無愧心。夫人不可以不圖自新也。繙衣之敝。必改爲焉。琴瑟之敝。必更張焉。不觀之治家者乎。久而不治。則千金之子。有負于販夫。一朝發憤。則一簪之資。亦足以致富。故子產相鄭。不理修之五年。而民間成桃棗莫援之治。桓公遺冠爲耻。雪之以政。而國中有胡不復遺之歌。楚莊聽隱語。而爲國卒鳴驚人。秦伯感江滅而思政。遂定霸績。改過之益弘哉。是

故杜篴之禪。平公飲慾平陸之伍。宣王任過。
莫教之敗。楚武引爲已辜。三帥之歸。秦侯迎
以素服。鄢陵之戰。共王不責子反。而怒已之
讐。鄭之不降。魯莊不過人。而釋已之辜。是以
大水引咎。而文仲必宋之當興。晉靈知過。而
士會幸襄之不廢。蓋迷能自見。復之基也。古
人改過。若真宗罷營造。而蝗集海坼。明帝除
楚囚冤獄。而雨至刻期。神宗罷新法。以弭旱
卜式請烹私羊。以得雨。即天地且爲之應。萬
物且爲之聽。而何剥之不復乎。故曰。楚人寢。

履之疑。事暴而後愧。狂夫喪心之爲病。甦而後悔。夫誰無道心。特自塞爾。故鄭莊逐叔段。而假口舍許以飾其非。宰穀諛其君。而云狐裘羔袖以飾其行。敗于今掩千古。則有陳賈管蔡之談。失其大不救其細。則有虢射皮毛之論。是以楚莊不改貪昧。子太叔知爲死道。孫文子過無悛容。穆叔以爲亡本。子夏負三罪。而以無罪泣。故有投杖之譏。衛獻有三愆。而以無罪祝。故有定姜之斥。有過者可憚改哉。昔皋將東徙。鳩問之曰。人惡我嗚也。鳩曰。

子更鳴可矣。子不更鳴，雖東不免也。慶封不改其德，適魯而充齊。陽虎不變其心，適齊而充魯。我自怙終人，何充焉。噫，洴臾小事耳。曾子聽言流涕，而傷其聞之晚。不識程子偶遇耳。陳瓘作責沈文，而咎已之不明。古聖賢去舊自新，類有如此。迷復者醒之哉。

自新篇尾

樞淺篇

今人不觀萬斛之艦乎。其始鴻艤巨舳。望之嶽然重也。若以爲不堪。至益之斛千。而水不加咫。又益之斛千。而水不加尺。然後知其所載宏也。是故澤水之遇風也。上則波。下未必波。其遇寒也。上則冰。下未必冰。何者。淺易及。深難及也。是以深蓄之士。必有所容。有爲之人。必有所忍。故黄石公令子房跪進履。以教其謙。而後受之素書。王生令釋之跪結纓。以摧其氣。而後教之退計。皆恐其以樞急敗事。

也是故地大則有常祥。不庭岐母。天翟不周。山大則有熊虎蟻蛆。林則有蛟龍龜鼈鱣鮒。人之德性而可小用之乎。何世之人以褊急爲量。以報復爲心。至于天下一無所與。而後得志。蓋室中無深陂。籠中無鵬翮。蹄涔無尺寸之鯉。塊阜無方寸之材。量本不容。誠無足恆。是故甘陵分部。田竇相傾。張陳成仇。袁晁交陷。洛蜀別黨。牛李爭雄。趙普以物色責壓埃及。張敞以五日京兆殺絮舜。范睢得勢。而飲之恩必答。睚眦之怨不忘。樂布爲將軍。

有德必酬。有怨必戮。楊炎爲宰相而無隙不伸。無恩不報。彼其昧陋之見。若蚊蚋之以盜金爲乾坤。若豕蟲之以毛鬚爲宮廈。夫安知六合之廣。僅天地之一丸。吾人之一生。僅古今之一刻。柰何居一丸之中。歷一刻之景。而區區以相躡相軋之氣碍。並育並生之化耶。波流叔季。益鑿淳龐。世道險媿。人心忿戾。殘不必隙。逞不必仇。碍突蹶而鋤地。朽木觸而尋柯。雖有虛舟。亦所不能免矣。昔荆人有遺弓者。人曰荆人遺弓。荆人得之。又何索焉。孔

子曰。去其剝而可矣。老子曰。去其人而可矣。
此聖賢無我之心。分明天地之氣象也。

禍淺篇尾

酷吏篇

燔炙刻烙。戕馬之性。然馬得無棄焉。雕鏤青黃。朽木之質。然成木之用者。必由之刑也者。所以威民。亦以仁民也。山澗之峭。人莫敢犯。而董閼于法之以爲治。賓霜不殺。梅李冬實。而仲尼記之以誌災。故魏絳戮楊干之僕。謂之以刑佐民。齊武封刃誅犯法之吏。謂之以嚴成惠。是以吳漢之後言。惟申慎無赦之祝。柳公綽之觀察。惟亟舞文吏之誅。此豈任武健爲愉快乎。恩待義而成。正刑罰中教化也。

後世法日益密。刑日益濫。至于廢書簡之文。
以法爲教。蕪先王之語。以吏爲師。上任鐫磨
下受糜爛。殊死者相枕。杼楊者相附。刑戮者
相望。而文墨之吏攘臂乎桎梏之間。噫甚矣
哉。夫兵莫慘于志。寇莫大于陰陽。爲政者磨
劔戟之志。而皷陰陽之爐。天下無生民矣。夫
小民無罪。恃實其罪。將恃上之安靖已。而母
乃包藏禍心。以使之小民失恃。而懲天下。盍
亦遠續聖德。而大庇民乎。乃竟殺謬相高。道
殣相望。君焚其原。臣剗其焰。故商鞅圖伯。而

牛毛秋荼肆其烈。李林甫除不附已而羅錯。吉綱助其殃。蔡京治同文館獄而有羅讞之慘。王甫治黨人而爲三木囊頭之刑。王溫舒置驛奏奸而逮捕千家。血流千里。義縱鷹擊毛鵠而南陽重足。定襄股栗。寧成治關中而民曰乳虎。郅都爲中尉而民號蒼鶻。此所謂操如束薪。亡不折也。急如絞繩。亡不斷也。自古殘酷之吏。小者敗名。大者亡身。故張湯深奇。而汲黯鄙其非公卿之器。暴勝之過殺而雋不疑舉之爲直。謂之戒。魏相以小湯殺賊。

漢而君子。常以嘯民焚宛而委人謗。
唐鞅請多殺以畏民而鞅實蒙誅。周陽由尚
淫刑以煽殘而由竟棄市。周興之酷犯法者
龜而幾以自焦。商鞅之法窩人者坐而竟以
自斃則嚴之過不足以一民。祗足以穢其名。
殺其軀而已。

酷吏篇尾

執法篇

諺云。不墮于山而墮于垤上。用輕刑。民必墮焉。犯而不誅。是驅國而棄之也。犯而誅之。是爲民設穿也。故輕刑者。民之垤也。是以創業之君立法。守成之君守法。天子之吏執法。故法立而民不敢犯。自古持法君臣。若不徇情者。則唐太宗不以私恩遷秦府之官。宋太祖不以勛舊赦擾蜀之罪。管敬仲不以烏封人之進食而撓令。樊不以馬謾之舊而執法。呂蒙不以一。八益之朱。張鎮周不以故

里廢官民

不以同

之弟

正殺

主簿之罪。若不以勢者。則或增不避權豪。而誅張汎。劉蕡。不畏強禦。而收趙津。田仁削。三河。而舉朝忌憚。鮑永。劾權貴。而貴戚歛手。李膺。破柱。取張朔。而常侍屏氣。周易。周六姓。主名。而大家跼蹐。張綱。置狐狸。問豺狼。而京師震栗。趙奢。催租稅。殺平原家九人。而公子敬服。此皆持三尺法。而無辱于國者也。雖然。骯法有骯之敝。執法亦有執之敝。顧善用。何如爾。殷太史執立嫡之法。而紂亡其國。秦執持

兵不上殿之法。而荆軻肆其謀。君子以爲泥。
蒙毅按趙高之罪。而卒失其裾。李膺治張成
之奏。而竟蒙其譖。杜喬不曲法以舉汜宮。而
遂逢梁冀之怒。君子以爲愚。韓臣以典冠授
衣。而昭侯有越職之罪。秦人爲君禱疾。而昭
王有德。君之罰。應侯爲饑民請立死。而昭襄
謂亂刑賞之公。君子以爲刻執法如是。是所
謂東螢窮馬于極。而宋人投駕于鴻水也。文
帝欲族盜鐸之次。

不欲折于法之
上。唐宗

言據

應流。

非防

五十七
子陽

而死

于難。周鴻有羈

下皆知以見極

之敗也。古之爲法者。以仁義爲菽粟。而以慶賞刑誅爲菹醢。故調用而民不病。棄菽粟而食醯鹽。亂所由生矣。

執法篇尾